

學校名稱: 九龍塘學校(中學部) (所屬地區: 九龍城區)

「加強學校行政管理津貼」計劃書
(請於 2016 年 10 月底或之前上載至學校網頁)

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃:

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，提升行政架構、校舍管理、資訊管理與溝通的成效。

範疇 ¹	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
資訊管理 與溝通	加強學校檔案備份功能，減低外來電腦病毒的威脅。	購入及裝設檔案及備份系統	有效儲備學校的重要檔案，成功率達 100%。	\$16,300	增加檔案伺服器的容量，進一步儲存及管理教師的電腦備份。
	將多年來積存的學生紀錄，透過電子文件管理系統，以數碼化方式保存，以節省儲存空間，並提升擷取學生檔案的效率。	購入及裝設電子文件管理系統	校務處職員認同系統穩定有效，並有助提高工作效率。	\$18,380	將學生紀錄以電子化方式儲存，加強學校行政及管理效能。
	將內聯網系統設於雲端，提升系統的穩定性，並減省校內管理及備份的工作。	購入雲端系統服務(3 年)	以提升系統的穩定性及效能作為成功的指標。	\$48,273	部分系統都將設於雲端，減省校內管理工序。

¹ 例如: 行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。

行政程序及架構/機制	減省班主任及校務處職員點算款項及找續的時間，提高處理學生收費工作的效率	購入電子繳費系統	70%教師認同電子系統繳費系統能減輕教職員處理學生繳費的工作，提高學校行政效率。	\$35,200	購入電子繳費系統後，適時檢討及優化收款程序。
校舍管理	增加 CCTV 的數量，進一步了解學校的日常運作，加強學校保安系統，保障學生的安全。	購入及裝設 CCTV 系統	70%教師認同新增的 CCTV 系統能加強學校的保安管理效能。	\$53,880	適時檢討 CCTV 鏡頭的位置。若有需要，將隨時抽查相關影像資料。
	透過網絡將全校廣播系統數碼化，並改善現有系統設施，加強廣播功能。	購入及裝設校園廣播系統	70%教師認同新廣播系統播音效果更佳，覆蓋範圍更大。	\$77,967 有關津貼不敷之數，將運用營辦經費支付	適時檢討廣播系統功能，並提升其效能。
			總額	\$250,000	

校監簽署 : _____

校監姓名 : _____

日期 : _____